

Obsah:

Obsah:	1
Dlouhodobý záměr Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy pro léta 2016–2020	2
Preambule	2
1: Fakulta a její svět – dlouhodobý záměr jako program úspěšné budoucnosti	2
2: Studium	4
2.1: Bakalářské a magisterské studium	4
2.1.1: Cíl 1 – Získávat kvalitní uchazeče a rozvíjet celé spektrum oborů a typů studia.	5
2.1.2: Cíl 2 – Soustavně rozvíjet koncept celoživotního vzdělávání.	5
2.1.3: Cíl 3 – Uplatňovat spolehlivý systém zabezpečení a hodnocení kvality vzdělávací činnosti.	6
2.1.4: Cíl 4 – Prohlubovat elektronizaci vzdělávacího procesu.	6
2.2: Doktorské studium a další formy vzdělávání	7
2.2.1: Cíl 1 – Nabízet nejkvalitnější, ale i nejnáročnější doktorské studium v oblasti společenských věd v ČR.	8
2.2.2: Cíl 2 – Doktorské studium plně internacionalizovat.	8
3: Věda	9
3.1: Cíl 1 – Kultivovat stabilní institucionální systém zajišťující rozvoj vědy a výzkumu především na mezinárodní úrovni.	10
3.2: Cíl 2 – Budovat účinný systém zabezpečující, že vědecké, výzkumné a publikační aktivity splňují přísná mezinárodní měřítká kvality.	10
3.3: Cíl 3 – Rozvíjet účinný systém zabezpečující dodržování etických standardů vědy, výzkumu a publikační činnosti	11
3.4: Cíl 4 – Přispívat ke kultivaci veřejného prostoru a řešení naléhavých společenských problémů.	11
4: Mezinárodní spolupráce	11
4.1: Cíl 1 – Prohlubovat mezinárodní spolupráci.	12
4.2: Cíl 2 – Rozšiřovat nabídku cizojazyčných oborů v celém spektru studijních programů.	13
4.3: Cíl 3 – Rozvíjet propagaci cizojazyčných placených programů.	13
5: Ekonomika a rozvoj	14
5.1: Cíl 1 – Zabezpečit důstojné pracovní podmínky pro všechny zaměstnance.	15
5.2: Cíl 2 – Prostorová konsolidace.	15
5.3: Cíl 3 – Rozvoj elektronizace a digitalizace; posílení počítačových a síťových systémů.	16
5.4: Cíl 4 – Vhodně uplatnit prvky strategického řízení.	16
5.5: Cíl 5 – Fakulta sociálních věd UK je ekonomicky stabilní institucí.	17
6: Vnější vztahy a komunikace	17
6.1: Cíl 1 – Účinně rozvíjet systém interní komunikace.	18
6.2: Cíl 2 – Rozvíjet externí komunikaci.	18
6.3: Cíl 3 – Upevnit fakultu jako místo setkávání spokojených studentů, absolventů a zaměstnanců.	19
6.4: Cíl 4 – Působit jako aktivní činitel veřejného prostoru.	19
7: Shrnutí	20

Dlouhodobý záměr Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy pro léta 2016–2020

Předpokládané projednání ve Vědecké radě FSV UK dne 13. dubna 2016

Předpokládané projednání Akademickým senátem FSV UK dne 3. května 2016

Preambule

V souladu s dlouhodobým záměrem (DZ) samotné Univerzity Karlovy (UK) i její Fakulta sociálních věd (FSV UK) vidí svou budoucnost jako pracoviště špičkové vědy i výuky bezpečně ukotvené v mezinárodních sítích, jako místo atraktivní a přívětivé pro studenty i zaměstnance, jemuž je vyjma moderního zázemí a vybavení vlastní i moderní a kreativní myšlení, jako sebevědomé a soudržné kulturní společenství s vírou ve vlastní sílu a budoucnost. Hlásíme se k přání DZ UK být *„univerzitou třetího tisíciletí, tj. univerzitou svobodnou, sebevědomou, vážící si svých tradic a současně předjímající a spoluručující vývoj disciplín na ní pěstovaných.“*

Nabízíme vizi moderně řízené instituce s jednoznačně danými a průhlednými pravidly, fungující hladce a bez zbytečné administrativy. Instituce čitelné, dynamické, výkonné a komunikativní, instituce fungující na principech zásluhového a spravedlivého odměňování i oceňování. Nabízíme vizi ve všech směrech profesionální, vnitřně soudržné a navenek jednotné vysoké školy elitní nejen z tradice, ale i výkonem a nároky. Hlásíme se k univerzitní vizi být školou *„moderní, inspirativní a otevřenou světu, schopnou vstřebávat nejrůznější podněty, univerzitou prestižní nejen v českém a evropském kontextu, ale i ve světě.“*

Nutnou podmínkou úspěšného rozvoje založeného na pevném přesvědčení a stabilních základech je pro nás svoboda – jak bádání i vzdělávání, tak vnitřní správy. FSV svou vnitřní integritu staví právě na autonomii, nezávislosti a svobodě myšlení a svou budoucnost si přeje hledat v kreativním a nebojácném přístupu při hledání nových cest. Slovy DZ UK je *„Univerzita Karlova je nedílnou součástí světového společenství svobodných univerzit. Má-li být vnímána jako kosmopolitní, světu otevřená univerzita, přitažlivá pro studenty, akademické a vědecké pracovníky, partnerské instituce, jakož i pro veřejnost, musí systematicky pracovat na své prezentaci.“* A proto se *„profiluje jako výzkumná univerzita, která zdůrazňuje humboldtovské principy jednoty výzkumu a vzdělávání, autonomie a svobody bádání a výuky.“*

1: Fakulta a její svět – dlouhodobý záměr jako program úspěšné budoucnosti

V souladu a v kontinuitě se svým předchozím DZ se Fakulta sociálních věd stále rozhodně hlásí

a) k sebevymezení Univerzity Karlovy na základech jejího historického poslání, které v zakládající listině ukotvil Karel IV. slovy: *„povznést vzdělanost země a nabídnout svým občanům nejkvalitnější vzdělání, za kterým se nebudou muset ubírat do ciziny, ale univerzita sama bude vyhledávána cizinci,“*¹

¹ Doslovný překlad listiny srov. kupř. <http://www.cuni.cz/UK-1391.html>

b) ale i k univerzitou definovanému kontextu humboldtovských principů jednoty výzkumu a vzdělávání, autonomie a svobody bádání i výuky. Ke kontextu, který nový DZ UK formuluje jako výzvu „*k tomu, abychom všichni společně pracovali na udržení dobrého jména Univerzity Karlovy, jeho povznesení ve světě i na neustálém zvyšování její kvality a prestiže*“.

V této souvislosti s hrdostí a s uznáním opět konstatujeme, že Fakultě sociálních věd se i po čtvrtstoletí od založení stále daří růst a rozvíjet se v jedno z nejkvalitnějších a nejocetňovanějších vysokoškolských pracovišť v České republice – ve všech oblastech, kterým se věnuje, shromáždila FSV UK pod svou hlavičku vynikající pedagogické a vědecké osobnosti i jedním z nejnáročnějších přijímacích řízení vybrané studenty a vychovala řadu výjimečných absolventů. Akreditovanými obory, výzkumným zaměřením, řadou širších mezinárodních vědeckých projektů i individuálních grantů kultivuje FSV UK skupinu velmi podstatných společenskovedních disciplín – od ekonomie, přes komunikační studia a žurnalistiku, mezinárodní teritoriální studia, politologii a mezinárodní vztahy až k sociologii a veřejné a sociální politice – ve kterých nabízí kompletní škálu vzdělání od bakalářského po doktorské studium v českém i anglickém jazyce, či habilitační i jmenovací řízení.

Ve formě dlouhodobého záměru nabízíme kontinuitu dosavadní koncepce vedení fakulty, nabízíme pokračování programu představeného pro předchozích pět let, nabízíme program, kterým navazujeme na vše kvalitní, co se naší fakultě za uplynulé čtvrtstoletí podařilo vystavět, ale kterým zároveň pro fakultu hledáme nové možnosti a výzvy. Naše fakulta bude čelit nepříznivé demografické situaci provázené poklesem uchazečů o studium a velmi pravděpodobně též nepříznivému vývoji financování vysokých škol. Značnou nejistotu představuje i výhled na razantní (nejen) legislativní změny přicházející s novým vysokoškolským zákonem. Naše fakulta se chce dále orientovat na budování kvalitních cizojazyčných studijních programů, a tak bude v příštích letech vystavována stále většímu tlaku zahraniční konkurence. Všechna výše zmíněná rizika nás musí motivovat, abychom hledali a nalézali vnitřní soudržnost a sílu a odhodlaně usilovali o své místo na vrcholu – mezi nejlepšími vědecko-pedagogickými sociálně-vědními pracovišti.

Přirozeným a vítaným úkolem pro nás ale zůstává i co neširší spolupráce s pracovišti v ČR. Hlásíme se plně k slovům DZ UK, který jednoznačně deklaruje, že pro „*Univerzitu Karlovu, je významná i spolupráce s českými univerzitami a dalšími vysokými školami, Akademií věd České republiky, vědeckými institucemi, státními institucemi, municipalitami, odbornými společnostmi, stavovskými organizacemi a studentskými spolky, přispívajícími k rozvoji lidského poznání a ke zvyšování kvality studia a vědecké práce*“.

Nabízený Dlouhodobý záměr FSV UK vychází ze zkušeností naplňování zejména předchozího dlouhodobého záměru a jeho aktualizací, z trendů rozvoje národní společnosti a světových institucí podobného charakteru a v neposlední řadě ze záměru samotné univerzity, jejíž je součástí. Stejně jako Univerzita Karlova přijala i její Fakulta sociálních věd svůj předešlý Dlouhodobý záměr před pěti lety – v roce 2011.² Jakkoliv tento komplexní dokument představoval základní programové prohlášení současného vedení a stále se k němu plně hlásíme, nové zkušenosti a nové potřeby s sebou nesou i povinnost jeho zevrubné revize. V těsné návaznosti na nový Dlouhodobý záměr Univerzity Karlovy na období 2016–2020,³ na jeho základech a s přidržením se jeho struktury a formy tak i FSV UK nabízí aktuální, nově formulovaný programový dokument, odrážející současné potřeby a současná řešení, ale i výhled na ideální budoucnost fakulty. Vyjma své nejužší vazby ale Dlouhodobý záměr Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy stále plně vychází z priorit formulovaných již v roce 2011 jak v předchozím DZ samotné Univerzity Karlovy, tak především z priorit DZ FSV UK – přirozeně tak stavíme na našich zkušenostech s naplňováním těchto dokumentů v uplynulých pěti letech.

² Znění obou dokumentů srov. <http://www.cuni.cz/UK-4512.html> a <http://fsv.cuni.cz/FSVTEMP-102.html>

³ Znění srov. <http://www.cuni.cz/UK-6912.html>

2: Studium

Pedagogické funkci Fakulty sociálních věd věnuje její Dlouhodobý záměr největší díl pozornosti zcela záměrně – jakkoliv se hlásíme ke všem svým dalším společenským rolím, konstatujeme, že Fakulta sociálních věd byla zřízena jako instituce vzdělávající studenty a k tomuto svému poslání se hrdě zná. Naším cílem je zachování současných kvalitních oborů a jejich další rozvoj – především prostřednictvím internacionalizace vzdělávací činnosti. K prioritám FSV UK stále patří rozvoj společných mezinárodních programů (joint a double degree). V současné době má naše fakulta tři takové obory a do budoucna bychom si přáli jejich rozšíření na všechny obory vyučované v angličtině. FSV UK se prostřednictvím UK zapojila do projektu pražských vysokých škol Study in Prague.

FSV UK má v současnosti akreditováno více než 40 oborů, z toho je téměř polovina vyučovaných v anglickém jazyce. V současné době studuje v pregraduálním studiu téměř 4000 studentů. S ohledem na klesající počty mladých lidí v příslušných věkových kohortách lze očekávat snižování počtu domácích uchazečů o studium na naší fakultě. Zároveň ovšem chceme udržet vysokou kvalitu i náročnost studia na FSV UK. Naším úkolem tak zřetelně musí být rozvoj spolupráce se středními školami a rozvoj PR aktivit při oslovování vhodných uchazečů – tak, abychom přesvědčili ty nejkvalitnější. Prostor vidíme i v další kultivaci kombinovaného studia a studia v anglickém jazyce, kde je a nadále bude možné získávat kvalitní a zajímavé uchazeče. V kontextu novelizace zákona o vysokých školách musí být naším prvořadým cílem co nejrychlejší a nejplynulejší adaptace na nově upravený akreditační proces a systém hodnocení kvality vzdělávací činnosti.

Naše fakulta je velmi úspěšná v získávání zahraničních kontaktů – na Univerzitě Karlově drží primát s vůbec nejvyšší relativní mírou výjezdů studentů do zahraničí a především příjezdů studentů zahraničních. Cílem FSV UK je mobilitu studentů i nadále výrazně podporovat a umožňovat studentům v ČR navštěvovat přednášky a kurzy zahraničních odborníků, kteří zde budou ideálně působit po delší dobu a zajistit tak internacionalizaci jednotlivých pracovišť. FSV UK bude také dále podporovat výjezdy českých odborníků do zahraničí na krátkodobé i dlouhodobé stáže. Jasným a logickým krokem musí být **navyšování podílu výuky realizované v angličtině a dalších jazycích** a posilování vzájemného propojování a výměny znalostí a zkušeností mezi studenty cizojazyčných a českých studijních programů.

Okomentoval(a): [MH1]: Jak toho FSV plánuje docílit?

2.1: Bakalářské a magisterské studium

Setrvale v naprostém souladu s předešlým DZ UK a v návaznosti na dosavadní DZ FSV UK vidíme jako základní cíl „*být pro kvalitní uchazeče o studium první volbou zejména v **doktorských a magisterských studijních programech***“ vystavěných převážně na půdorysu špičkové vědy pěstované na fakultní půdě a částečně též u profesního vzdělávání na půdorysu spolupráce s odborníky z praxe. Základním smyslem našeho snažení bude přispět ke zlepšení výuky na FSV UK a dále zpříjemnit prostředí pro vyučující i studenty. S vidinou propadu počtu domácích uchazečů o studium (osob ve věku absolventů středních škol) v dalších letech musí být strategií FSV UK do budoucna usilovat o zásadní růst podílu studujících v placených cizojazyčných programech. V tomto směru i nadále **vidíme jako základní překážku dalšího rozvoje skutečnost, že budovy využívané pro výuku (Hollar, Jinonice a Opletalova, částečně též Rytířská a Celetná) jsou na hranici své kapacity již v současném pojetí studia a umožňují jen taktak důstojné udržení stávajícího stavu, nikoliv však rozvoj k cílům novým.**

Okomentoval(a): [MH2]: Nemá se tato pasáž týkat bakalářského a magisterského studia.

Kontinuitu s předešlým DZ FSV vidíme v řadě bodů. Stále platí potřeba vyhodnocovat průběh přijímacích zkoušek na bakalářské i magisterské úrovni a zvážit jejich případné úpravy, potřeba

Okomentoval(a): [MH3]: A jak toto tedy hodlá FSV řešit? Někjaký jiný plán než jen čekání, jestli se FHS odstěhuje? A odstěhuje se vůbec? Víme více informací o tom kdy atd.?

sjednocovat kreditní hodnocení kurzů na bázi ECTS kreditů a implementovat revidovaný kreditní systém, zejména při přípravě nových i opakovaných akreditací stávajících studijních programů. Podařilo se již prosadit, aby univerzita sledovala toky studentů mezi fakultami, budeme dále pracovat na prosazení proplácení vzájemné výuky. Na spuštění čeká elektronický systém rezervace na konzultační hodiny pedagogů. Přirozeně je nezbytné pokračovat v kultivaci systému hodnocení kurzů a jeho následného využití při zlepšování výuky, či nabízet studentům více možností studia v zahraničí díky nově uzavíraným smlouvám a rozvíjet možnosti spolupráce na bázi „joint“ a „double degree“ programů.⁴ Navzdory dosavadním neúspěchům stále trvá náš záměr zavést známkování A–F, které je v Evropě užívané nejčastěji a již se prosazuje i na některých pracovištích ČR. Za nové priority formulujeme:

2.1.1: Cíl 1 – Získávat kvalitní uchazeče a rozvíjet celé spektrum oborů a typů studia.

Dílčí cíle:

- Usilovat o výběr kvalitních uchazečů ve všech typech a oborech studia.
- Zaměřovat se ve větší míře na propagaci studia na FSV UK na středních školách; se středními školami rozvíjet i systematictější spolupráci.
- Zvyšovat nabídku akcí, které univerzita organizuje pro potenciální uchazeče.
- Vytvořit ukázky přednášek v online prostoru (např. YouTube).
- Získávat nadané absolventy bakalářských studií nejen z FSV UK, ale i z ostatních vysokých škol včetně zahraničních.

Nástroje:

- Diskuze o podmínkách přijímacího řízení s cílem jeho úpravy tak, aby zřetelně vyjadřovalo zájem FSV UK o kvalitní uchazeče.
- Sledování a vyhodnocování zájmu o jednotlivé studijní obory a programy a příslušná úprava jejich nabídky.
- Rozšíření nabídky studia o kombinované studium v oborech, kde dosud chybí a nabídka nové kombinace studijních oborů, které mohou být zajímavé pro uchazeče a jejich uplatnění.
- Včasné oslovování budoucích zájemců o studium a systematická propagace všech typů studijních programů FSV UK s důrazem na vhodné a účinné formy prvotního kontaktu.
- Prohlubování spolupráce s partnerskými středními školami a navazování takové spolupráce i s dalšími.
- Podpora projektů typu „juniorská univerzita“ a dalších aktivit pro budoucí středoškoláky i vysokoškoláky včetně distančních forem. Ideálně přenos aktivit do online prostředí, aby k prezentacím fakulty měly přístup všichni potenciální uchazeči.
- Pokračování v účasti na domácích a zahraničních veletrzích, větší zapojení studentů do propagace fakulty a oborů studia na ní pěstovaných.

Indikátory:

- Počet aktivit pro studenty SŠ a studenty bakalářského studia jiných VŠ v ČR i zahraničí.

2.1.2: Cíl 2 – Soustavně rozvíjet koncept celoživotního vzdělávání.

Dílčí cíle:

- Rozšiřovat a zkvalitňovat nabídku programů celoživotního vzdělávání a vhodným způsobem je propojovat s moduly studijních programů.

⁴ Podrobněji srov. kapitolu 4: Mezinárodní spolupráce.

Okomentoval(a): [MH4]: StK doporučuje se zaměřit i na kvalitu. Tedy vytýpat si prestižní univerzity a fakulty, se kterými se bude pokoušet navázat spolupráci.

Okomentoval(a): [MH5]: Výběrová řízení jsou v kompetenci jednotlivých institutů, jak toto chce FSV na úrovni fakulty řešit?

Okomentoval(a): [MH6]: Existují nějaké konkrétní návrhy?

Okomentoval(a): [MH7]: Ne všechny instituty chtějí kombinované studium, bude je FSV nutit? StK doporučuje zohlednit povahu jednotlivých oborů.

Okomentoval(a): [MH8]: FSV má nějaké partnerské školy? Jaké to jsou?

- Klást důraz na širší nabídku a zkvalitňování profesního vzdělávání, posilovat takové programy ve všech profilových oblastech včetně vzdělávání ve státní a veřejné službě.
- Rozvíjet univerzitu třetího věku jako službu veřejnosti, která nabízí osobní rozvoj, pomoc při orientaci a seberealizaci v rychle se měnící společnosti.

- Spolupracovat s plánovaným Centrem celoživotního vzdělávání Univerzity Karlovy.

Nástroje:

- Podpora inovativních, atraktivních, multimediálních prvků a širokého zpřístupnění programů celoživotního vzdělávání prostřednictvím distančních prvků vzdělávání a nových studijních materiálů.
- Průběžná komunikace se státní a veřejnou správou a s profesními organizacemi o potřebách konkrétních profesních programů celoživotního vzdělávání vycházejících z platné legislativy a situace na trhu práce.
- Posílení spolupráce se soukromou sférou za účelem lepší profilace celoživotního vzdělávání.
- Zajištění vhodných materiálních podmínek a zvýšení kvality programů univerzity třetího věku, jejich zatraktivnění prostřednictvím zapojování nových přístupů do výuky.

Indikátory:

- Počet aktivit v rámci celoživotního učení.
- Zpětná vazba (hodnocení) celoživotního učení jeho účastníky.

2.1.3: Cíl 3 – Uplatňovat spolehlivý systém zabezpečení a hodnocení kvality vzdělávací činnosti.

Dílčí cíle:

- Zavést komplexní systém hodnocení kvality vzdělávací činnosti FSV UK.
- Dále rozšiřovat a zkvalitňovat hodnocení výuky studenty a absolventy.
- Zavést systém pravidelného hodnocení studijních programů.
- Rychle se adaptovat na nový vnitřní akreditační proces na Univerzitě Karlově.

Nástroje:

- Zavedení vnitřního hodnocení v klíčových oblastech s cílem, aby systém byl co možná administrativně nejméně náročný (tj. v maximální možné míře využívá informace ze stávajících informačních systémů, zejm. SIS).
- Zavedení efektivních modulů hodnocení kvality vzdělávací činnosti (hodnocení kvality závěrečných prací, infrastruktury, internacionalizace) jako měřitelných a logicky provázaných celků a zajištění zpětné vazby z tohoto hodnocení.
- Zavedení pravidelného absolventského hodnocení studia a důsledné využívání jeho výsledků.
- Zavedení hodnocení kvality celoživotního vzdělávání.

Indikátory:

- Komplexní systém hodnocení kvality vzdělávání ve všech jeho složkách a jeho využití pro zlepšování výuky.

2.1.4: Cíl 4 – Prohlubovat elektronizaci vzdělávacího procesu.

Dílčí cíle:

- Rozšiřovat možnosti elektronické podpory výuky.
- Rozšiřovat možnosti využití systému SIS.
- Dále rozšiřovat elektronickou podporu vzdělávacího procesu a komunikace mezi studenty a vyučujícími i mezi studenty navzájem.
- V oblasti hodnocení studia využít elektronické nástroje a provázovat informace z hodnocení výuky s informacemi z SIS.

Okomentoval(a): [MH9]: Toto je míněno jako deklarace otevřenosti fakulty a nebo bude FSV aktivně usilovat o spolupráci v této oblasti? Pozn. Tento a i další dotazy se pravděpodobně vyjasní, až se dozvíme, zda předložený DZ FSV je jen dokument pro forma a nebo zda to bude závazný dokument, který se pokusíme naplňovat...

Okomentoval(a): [MH10]: Jak se to bude lišit od současné podoby? Existují v této oblasti již nějaké konkrétní návrhy?

Okomentoval(a): [MH11]: Jeden příklad za všechny – velmi nekvalitní, obecný indikátor, chybí indikátory pro dílčí cíle a nástroje...

Okomentoval(a): [MH12]: StK doporučuje nejen rozšiřovat, ale i koncentrovat na jedno místo, sjednotit...

- Využit informace o přijímacím řízení ze SIS a jednotlivých nástrojích použitých k výběru studentů (z přijímacích zkoušek) k detailní analýze kvality přijímacího řízení.

Nástroje:

- Rozvoj systému Moodle zejména pro kurzy kombinovaného studia a zajištění provázanosti na SIS a fakultní služby Google.
- Další rozvoj využití systému SIS, jeho navázání na mnohé studijní sestavy, které výrazně zjednodušují administrativní podporu výuky.
- Zavedení elektronické verze státních zkoušek (přihlašování a protokoly), zavedení elektronické verze žádostí, zavedení elektronického systému pro rezervace konzultačních hodin, zavedení systému pro výměnu materiálů či učebnic mezi studenty.
- Propojení výsledků z hodnocení studia s výsledky dostupnými ze SIS (pilotně se již provádí) a další rozvíjení prezentace výsledků hodnocení a jejich využití.
- Detailní analýza kvality přijímacího řízení, doporučení pro úpravy jednotlivých nástrojů pro výběr studentů.

Indikátory:

- Počet nových systémů či aplikací nebo modulů pro elektronizaci vzdělávacího procesu.
- Provázanost jednotlivých systémů pro elektronizaci vzdělávacího procesu pro usnadnění přenosu dat.

Za kapitolu 2.1 odpovídá: **proděkan pro studijní záležitosti.**

2.2: Doktorské studium a další formy vzdělávání

Cítíme kontinuitu strategického záměru formulovaného předešlými DZ UK i DZ FSV UK soustavně zlepšovat již nyní vynikající úroveň doktorského studia tak, aby se stalo „výkladní skříní“ naší fakulty. Doktorské studium je nejnáročnějším a pro fakultu profilujícím cyklem studia. **Důraz je kladen na kvalitu doktorských studentů, jejich kvantita je druhořadá.** Doktorské studium na fakultě úspěšně prochází pravidelným reakreditačním procesem, který potvrzuje jeho vysokou kvalitu a náročnost. Doktorské studium čím dál více nabývá mezinárodního charakteru, který se projevuje rostoucím počtem cizojazyčných programů a zahraničních doktorandů.

Chceme být vůči doktorským studentům nároční v dobrém slova smyslu; s cílem zcela přirozeně je dovést k výzkumným a pedagogickým aktivitám a kvalitní publikační činnosti. S výhledem na optimální stav, kdy nejlepší studenti prezenčního doktorského studia absolvují dlouhodobý vědecko-pedagogický pobyt v zahraničí, a poté se z kvalitního partnerského pracoviště stanou spolupracovníky a podporovateli pracoviště mateřského, či se na FSV vrátí s perspektivou akademické profesní dráhy. V oblasti doktorského studia tak musí být dlouhodobým snažením fakulty další standardizace na mezinárodně srovnatelné úrovni. V souladu se zněním předchozího DZ FSV považujeme i nadále za potřebné udržet hladký administrativní chod doktorského studia ve smyslu efektivního výkonu administrativních záležitostí, dále podporovat rozvoj tzv. „co-tutelle“ nebo „joint/double-degree“ forem vedení studentů v doktorských studijních programech a dále **posílit úspěšnost studentů doktorského cyklu při usilování o grantové prostředky.** V souladu s předchozím zněním DZ UK i nadále považujeme „*dlouhodobější pracovní zkušenost mimo UK (typicky v zahraničí) za faktor výrazně podporující kvalifikační růst.*“ I nadále chceme „*vytvářet pro mladé výzkumné pracovníky, zejména absolventy doktorských studijních programů, včetně těch, kteří se vrací ze studijních či pracovních stáží v zahraničí, příznivé podmínky pro další badatelskou práci.*“⁵

⁵ Podrobněji srov. kapitolu 4: Mezinárodní spolupráce.

Okomentoval(a): [MH13]: StK se domnívá, že rozvoj Moodle by měl být pro prezenční studium, tedy doporučujeme vypustit „zejména pro kurzy kombinovaného studia“.

Okomentoval(a): [MH14]: Co je tímto konkrétně myšleno?

Okomentoval(a): [MH15]: Tuto pasáž považuje StK za nejproblematičtější. Problém je, že neexistuje žádná shoda na tom, co je cílem studia na FSV, jaký by měl být profil absolventa, chybí základní strandy a praxe se mezi institutů velmi liší. Když není stanoven cíl a shoda na smyslu a účelu, je těžké plánovat... StK velmi podporuje otevřít na FSV diskusi o této problematice.

Okomentoval(a): [MH16]: Skutečně to tak dnes je? StK se domnívá, že toto není pravda.

Okomentoval(a): [MH17]: Jak konkrétně to FSV chce dělat?

V oblasti rigorózního řízení a celoživotního vzdělávání považujeme za účelné udržet dosavadní trend.

2.2.1: Cíl 1 – Nabízet nejkvalitnější, ale i nejnáročnější doktorské studium v oblasti společenských věd v ČR.

Dílčí cíle:

- Nadále zvyšovat kvalitu doktorského studia na fakultě.
- Pravidelně hodnotit doktorské studium, jak je to obvyklé na pregraduální úrovni.
- Motivovat školitele k intenzivnější práci s doktorandy.

Nástroje:

- Zpracování analýzy publikačních výstupů doktorského studia.
- Zpracování analýzy spokojenosti současných a bývalých studentů doktorského studia.
- Podávání žádostí o akreditaci doktorského studijního programu dvojjazyčně.
- Definice minimálních standardů práce s doktorandy a vyžadování jejich plnění.
- Vymezení minimálních požadavků na školitele garantujících jejich vysokou odbornost.

Indikátory:

- Počet nově zapsaných studentů doktorského studia, kteří absolvovali magisterské studium na jiné vysoké škole v ČR.
- Analýza doktorského studia s důrazem na jeho kvalitu.
- Přijaté minimální standardy práce s doktorandy.
- Definované požadavky na školitele z hlediska kvality.
- Kvalita výsledků vědecké práce doktorandů.
- Uplatnění absolventů doktorského studia.

Okomentoval(a): [MH18]: Opět se vracíme k úvodnímu komentáři k této pasáži, jak chceme hodnotit, když nemáme vtyčený cíl a smysl?

Okomentoval(a): [MH19]: Jak toho chce FSV docílit konkrétně?

Okomentoval(a): [MH20]: StK toto považuje za nevhodný indikátor, co nám skutečně říká?

Okomentoval(a): [MH21]: Opět viz první kometář k pasáži doktorského studia...

2.2.2: Cíl 2 – Doktorské studium plně internacionalizovat.

Dílčí cíle:

- Úplné otevření doktorského studia zahraničním uchazečům

Nástroje:

- Rozvoj mezinárodní spolupráce formou co-tutelle a společných programů typu joint a double degree.
- Zvýšení počtu zahraničních stáží, které absolvují doktorandi během studia.
- Zlepšování organizačního zajištění doktorského studia pro studenty ze zahraničí.

Indikátory:

- Počet nově zapsaných studentů doktorského studia, kteří absolvovali magisterské studium na vysoké škole v zahraničí.
- Počet studentů v joint degree programech a těch, kteří zpracovali disertační práci v režimu dvojho vedení.
- Počet zahraničních absolventů doktorského studia.
- Všechny informace k doktorskému studiu dostupné rovněž v anglickém jazyce.

Za kapitolu 2.2 odpovídá: **proděkan pro vědu a výzkum a pro doktorské studium.**

3: Věda

I nadále v souladu s předchozím DZ FSV UK jednoznačně usilujeme o posílení postavení FSV UK jako předního, mezinárodně uznávaného sociálně-vědního pracoviště. Fakulta chce udržet status elitního vědeckého pracoviště v rámci UK, ČR a nadále postupně budovat své dobré jméno i v celoevropském prostoru. Fakulta se bude aktivně zapojovat do všech projektů nové vědní politiky UK (PROGRES, UNCE, PRIMUS, GA UK, SVV, Soutěž monografií, Donatio UC), využije všech grantových a projektových možností, jaké existují v ČR (GA ČR, TA ČR, nadace atd.) a bude usilovat o získávání prestižních zahraničních projektů, nejlépe HORIZONT 2020 a ERC (ve spolupráci s nově zřízeným Evropským centrem RUK). S potěšením můžeme konstatovat, že FSV UK vykazovala v uplynulých pěti letech každoroční výrazný nárůst počtu kvalitních vědeckých výstupů v podobě knižních monografií, časopiseckých studií a také řešených domácích i mezinárodních grantových výzkumných a rozvojových projektů. Fakultě se daří pronikat do mezinárodního vědeckého prostředí, o čemž svědčí rostoucí množství publikací vydávaných v prestižních mezinárodních nakladatelstvích a časopisech indexovaných v nejlepších zahraničních databázích, ale i rostoucí počet získávaných zahraničních grantových projektů. Fakulta si je vědoma důležitosti zapojení do špičkového mezinárodního výzkumu, současně cítí potřebu kultivace veřejného prostoru, a to prostřednictvím přispívání k rozvoji české vzdělanosti a kultury. Podporuje proto také kvalitní domácí publikační činnost a popularizaci vědy. Hlavním cílem FSV UK zůstává udržet tento rostoucí trend a i nadále vytvářet prostředí příznivé pro špičkový výzkum a vysoce kvalitní, především mezinárodní, publikační a projektovou činnost. FSV UK současně dbá na to, aby veškerá vědecká a publikační aktivita jejích zaměstnanců splňovala jak nejpřísnější měřítko kvalitativní, tak i etická.

Fakulta hodlá posilovat studentskou vědu, zejména na úrovni doktorského studia. Úroveň vědecké činnosti na FSV UK se tedy bude odvíjet od toho, jak dobře dokážeme navést na vědeckou dráhu naše studenty. Stejně jako před lety i dnes platí, že práce s nimi musí začínat již od bakalářských studií a být tak kvalitní, abychom obstáli v konkurenci špičkových zahraničních pracovišť. Je třeba nabízet nejlepším studentům spolupráci na vědeckých projektech již v době studia, s tím, že se budou postupně osamostatňovat, hledat si sami zdroje financování před koncem studia (GA UK, doktorská stipendia různých nadací atd.) i po jeho skončení (postdoktorské projekty). Jakkoliv se nám dařilo naplňovat předchozí dlouhodobý záměr, nesmíme v kontinuální snaze polevit a i nadále podporovat studentskou vědu a po vzoru zahraničních pracovišť systémově umožňovat mladým pracovníkům badatelské osamostatnění poté, co plnohodnotně vstoupili do zaměstnaneckého poměru. I nadále je zapotřebí usilovat o mezinárodní zdroje financování vědy a podporovat žádání o zdroje nadační.

Fakulta si je vědoma nebezpečí tzv. inbreedingu a proto bude usilovat o vyváženost v přijímání nových zaměstnanců. Na jednu stranu má zájem o to, aby na fakultě zůstali nejlepší absolventi jejího doktorského studia, na straně druhé musí vyhledávat kvalitní vědce z jiných prestižních českých a také – či možná především – zahraničních univerzit.

Na UK stále přetrvává přetrvává silný nepoměr mezi počtem nových docentů a profesorů z lékařských, přírodovědných a exaktních oborů na jedné straně a těch, kteří reprezentují humanitní a společenské vědy na straně druhé. Nedostatečný počet absolventů habilitačního a jmenovacího řízení je setrvalou bolestí též všech pracovišť naší fakulty (s výjimkou IES). Musíme tedy i nadále hledat cesty jak podpořit přípravu na habilitační řízení u mladých pracovníků. Navzdory dosavadní neúspěšné snaze o nalezení konsensu považujeme i nadále za velmi žádoucí dále precizovat doporučená oborově specifická hlediska pro habilitační a jmenovací řízení tak, aby kladla větší důraz na specifika kvality.

3.1: Cíl 1 – Kultivovat stabilní institucionální systém zajišťující rozvoj vědy a výzkumu především na mezinárodní úrovni.

Dílčí cíle:

- Zapojení se fakulty do všech projektů nové vědní politiky UK.
- Aktivní účast v českých a mezinárodních grantových a projektových soutěžích.
- Podpora „mladé“ vědy na fakultě.
- Navýšení habilitačních a jmenovacích řízení, a to především v případě mladé a střední generace vědců.

Nástroje:

- Podpora mezioborové spolupráce na fakultě a na univerzitě a podpora spolupráce s oborově blízkými zahraničními partnery.
- Podpora mladých perspektivních vědců, vytvoření zázemí pro jejich kvalitní vědeckou a publikační činnost.
- Podpora zakládání vědeckých týmů a škol s mezinárodním přesahem.
- Podpora pobytů zahraničních vědců na fakultě.
- Podpora grantové a projektové činnosti spočívající ve snižování administrativní zátěže spojené s řešením projektů.
- Podpora zastoupení vědců v mezinárodních odborných a vědeckých organizacích a sítích.
- Podpora pořádání prestižních mezinárodních kongresů, konferencí a workshopů na fakultě.

Indikátory:

- Počet mezioborových a mezinárodních projektů, týmů a vědeckých výsledků.
- Existence systému podpory mladých vědců s mezinárodními výsledky.
- Počet otevřených mezinárodních výběrových řízení na akademická místa na fakultě.
- Existence systému podpory vyhledávání, získávání a řešení mezinárodních grantových projektů.
- Zastoupení našich vědců v mezinárodních odborných a vědeckých společnostech a sítích.
- Počet a kvalita mezinárodních kongresů, konferencí a workshopů uspořádaných na fakultě.

3.2: Cíl 2 – Budovat účinný systém zabezpečující, že vědecké, výzkumné a publikační aktivity splňují přísná mezinárodní měřítká kvality.

Dílčí cíle:

- Posilovat postavení fakulty jako instituce, které vykazuje výhradně vysoce kvalitní vědecké výsledky, a to jak v domácím, tak i (především) v mezinárodním měřítku.

Nástroje:

- Podpora vědců a jejich týmů, kteří vykazují špičkové mezinárodní výsledky.
- Podpora fakultních časopisů podmíněná růstem jejich kvality, dosažením indexace v nejprestižnějších mezinárodních databázích, popř. zvyšováním IF.
- Podpora vydávání monografií zahrnující přísné odborné externí oponentní hodnocení rukopisů.
- Osvěta v oblasti kvalitativních standardů publikační činnosti.
- Pravidelná evaluace vědeckých výsledků.

Indikátory:

- Počet a kvalita mezinárodních vědeckých výstupů.
- Indexace fakultních časopisů a výše jejich IF.
- Počet a kvalita monografií vydaných v nejprestižnějších českých a zahraničních nakladatelstvích.

- Vytvoření a další rozvíjení standardů publikační činnosti na fakultě.
- Vytvoření a provozování systému kontroly vědecké úrovně fakulty a jejích součástí.

3.3: Cíl 3 – Rozvíjet účinný systém zabezpečující dodržování etických standardů vědy, výzkumu a publikační činnosti

Nástroj:

- Systém posuzování etické roviny vědecké a publikační činnosti.

Indikátor:

- Založení etické komise fakulty.

3.4: Cíl 4 – Přispívat ke kultivaci veřejného prostoru a řešení naléhavých společenských problémů.

Dílčí cíle:

- Vytvořit na fakultě takové prostředí, které co nejvíce znemožní případný vznik eticky sporných vědeckých a publikačních praktik.

Nástroje:

- Aktivní účast akademických pracovníků fakulty ve veřejných debatách.
- Aktivní účast na projektech napomáhajících identifikovat a řešit hlavní rizika a příležitosti současného světa.
- Popularizace společenských věd.
- Spolupráce s veřejným sektorem.

Indikátory:

- Počet spolupracujících veřejných organizací a společností a intenzita spolupráce s nimi.
- Počet a kvalita aplikovaných a popularizačních výsledků.

Zodpovídá: **proděkan pro vědu a výzkum a pro doktorské studium.**

4: Mezinárodní spolupráce

V návaznosti na předchozí DZ konstatujeme, že jakkoliv v oblasti zahraničních styků, zejména v oboustranné výměně studentů se zahraničními univerzitami, patří FSV UK k nejméně úspěšným fakultám UK, i nadále musíme i zde své úsilí stupňovat, protože v kontextu budoucích rizik představují zahraniční styky jednu z mála oblastí s potenciálem skutečně masivního možného rozvoje a růstu. V souladu s DZ UK formulujeme jako základní cíl „*vytvářet předpoklady a zázemí pro realizaci nejrůznějších typů mezinárodních vědeckých a pedagogických aktivit, zapojovat se do evropského a světového vědeckého prostoru.*“ Hlásíme se též k vizi DZ UK, že „*univerzita musí být stále více otevřena zahraničním studentům, učitelům a vědcům a přispívat k vytváření mezinárodní akademické komunity. Snahou univerzity je, aby studenti, akademičtí i vědečtí pracovníci mohli získávat studijní a vědecké zkušenosti z prestižních evropských a světových pracovišť.*“ Neměnný zůstává náš cíl kontinuálního posilování podílu studentů především doktorského a magisterského cyklu, kteří stráví alespoň semestr v zahraničí. Naší snahou zůstává též rozvoj cizojazyčných placených studijních programů.

Fakulta sociálních věd disponuje širokou sítí zahraničních partnerů, která umožňuje vysokou míru mezinárodní studentské i pedagogické mobility a aktivní zapojení do mezinárodních výzkumných projektů. Základem této sítě je spolupráce s evropskými univerzitami v rámci programu ERASMUS, který doplňují další programy mezinárodní mobility, jako je CEEPUS, výběrové dohody s

mimoevropskými akademickými institucemi a programy dlouhodobé spolupráce ve výuce (ERASMUS MUNDUS). FSV UK je aktivní také jako spolupořadatel řady mezinárodních letních škol. V neposlední řadě posiluje fakulta své mezinárodní postavení soustavným rozvojem cizojazyčných programů, jež se ukazují jako mimořádně přitažlivé pro studenty prakticky ze všech světových regionů. Obecně platí, že k zásadním prioritám FSV UK patří internacionalizace jako taková.⁶

Z minulého DZ FSV přetrvávají průběžně se obnovující již dříve zahájené a úspěšně realizované požadavky, kupříkladu na posílení podílu špičkových evropských a světových univerzit mezi zahraničními partnery, či v pravidelném intervalu tří let prováděný komplexní audit uzavřených dohod o mezinárodní mobilitě s cílem posoudit jejich reálné využívání a neefektivní dohody vyřadit z nabídky.

V platnosti zůstává i potřeba neustále zvyšovat informovanost studentů FSV UK o výměnných programech a aktivně hledat alternativní zdroje financování s cílem dosáhnout stavu, kdy bude každoročně podíl studentů vyjíždějících na zahraniční studijní pobyty růst a kdy minimálně semestrální pobyt v zahraničí absolvuje každý student doktorského cyklu. I nadále si přejeme mobilitu pedagogů a doktorandů směřovat primárně do spolupráce na výzkumných projektech. Setrvale plánujeme aktivně využívat prostředky Fondu mobility UK, rozvojových programů MŠMT, programu ERASMUS a jiných zdrojů k umožnění dlouhodobého působení špičkových zahraničních přednášejících s cílem usilovat o postupné vytvoření podmínek pro pravidelné zvaní špičkových odborníků pro výuku celých kurzů.

Neměnnou zůstává též povinnost trvale zlepšovat informovanost o fakultních činnostech v anglickém jazyce, kompletovat v anglickém jazyce informaci o relevantních pokynech a nařízeních a podporovat cizojazyčnou (zejména anglickou) výuku ve všech studijních programech FSV UK.⁷

4.1: Cíl 1 – Prohlubovat mezinárodní spolupráci.

Dílčí cíle:

- Podporovat mezinárodní mobilitu prostřednictvím programu Erasmus+, a mezifakultních, mezinárodních i vládních dohod.
- Prohlubovat a rozšiřovat spolupráci s prestižními univerzitami v zahraničí nejen na úrovni studentských a akademických mobilit, ale také v oblasti výzkumu či výuky.
- Podporovat působení zahraničních akademických pracovníků na FSV UK a českých akademiků v zahraničí.
- Podporovat mezinárodní spolupráci a nabídku studia pro zahraniční studenty na FSV UK prostřednictvím letních škol.
- Propagovat značku FSV UK a jejích cizojazyčných programů a oblastí výzkumu v zahraničí.

Nástroje:

- Efektivní a vstřícná administrativní podpora pro zajištění mezinárodní mobility a spolupráce.
- Využívání členství fakulty a univerzity v mezinárodních sítích k získávání zahraničních akademiků k jejich působení na FSV UK.
- Administrativní podpora pro přípravu a realizaci joint a double degree programů a programů co-tutelle a cizojazyčných programů.
- Zapojení fakulty do mezinárodních projektů, např. Erasmus+, Norských fondů, Fulbrightovy komise, CEEPUS, AUF či HORIZONT 2020.

Indikátory:

⁶ Podrobněji srov. kapitoly 1a 2: Studium a Věda.

⁷ Srov. též kapitoly č. 3: Věda a č. 6: Vnější vztahy a komunikace

Okomentoval(a): [MH22]: StK doporučuje zaměřit se i na kvalitu smluv.

- počet zahraničních studentů na FSV UK v rámci programu Erasmus+, CEEPUS, mezifakultních, meziuniverzitních a mezivládních dohod.
- počet studentů FSV UK vyjíždějících v rámci programu Erasmus+, CEEPUS, mezifakultních, meziuniverzitních a mezivládních dohod.
- počet studentů FSV UK a zahraničních studentů v rámci double a joint degree programů a programu co-tutelle.
- počet zahraničních akademických pracovníků působících na FSV UK v rámci úvazku.
- počet hostujících profesorů.
- počet úspěšných žadatelů o mezinárodní projekty.

4.2: Cíl 2 – Rozšiřovat nabídku cizojazyčných oborů v celém spektru studijních programů.

Dílčí cíle:

- Podporovat širší nabídku studijních programů zahraničním studentům na bakalářské, magisterské a doktorské úrovni studia.
- Podporovat spolupráci institutů na vytváření společných cizojazyčných programů.
- Zajistit kvalitní výuku cizojazyčných programů.
- Navazovat spolupráci se zahraničními partnery a podporovat rozvoj cizojazyčných studijních programů formou joint a double degree, či co-tutelle.
- Rozvíjet studijní obory FSV UK směrem k internacionalizaci, navyšovat počet předmětů vyučovaných v cizím jazyce.
- Rozvíjet nové studijní obory napříč stávajícími studijními programy, které těží z širšího oborového péstování na FSV UK a zahájit spolupráci s jinými fakultami na Univerzitě Karlově, případně s Akademií věd České republiky.
- Podporovat mobilitu odborníků, především získávat kvalitní vyučující ze zahraničí a obdobně podporovat výjezdy českých odborníků na zahraniční pracoviště.

Nástroje:

- Zlepšování podmínek pro přijímací řízení a pro studium zahraničních studentů.
- Organizační a finanční podpora pro propagaci cizojazyčných programů a letních škol.

Indikátory:

- počet cizojazyčných programů na FSV UK a počet jejich studentů.

4.3: Cíl 3 – Rozvíjet propagaci cizojazyčných placených programů.

Dílčí cíle:

- Zviditelnění cizojazyčných placených programů FSV UK v zahraničí.
- Zvýšení počtu zapsaných studentů do cizojazyčných programů.

Nástroje:

- Systematický monitoring a analýza zájmu uchazečů o studium.
- Rozvoj inzerce na zahraničních inzertních portálech.
- Rozvoj webových stránek pro uchazeče v AJ a cizojazyčné studenty.

Indikátory:

- Počet zapsaných studentů do cizojazyčných programů.
- Počet navštívených zahraničních veletrhů.
- Uživatelsky přátelské a přehledné webové stránky FSV v anglickém jazyce.

Zodpovídá: **proděkanka pro zahraniční styky.**

Okomentoval(a): [MH23]: Obecně StK podporuje spíše vznik společných a vtěšších oborů než spousty malých oborů, které vlastně budou mít poměrně stejnou náplň a profily absolventů se nebudou příliš lišit. StK podporuje vznik dvouoborů a specializací...

Okomentoval(a): [MH24]: Existuje představa jak? A kam tyto nové obory nacpeme, když nemáme už dnes prostory? Ale StK samozřejmě tento cíl podporuje...

5: Ekonomika a rozvoj

V naprostém souladu s představou předešlého DZ i nadále formulujeme jako základní cíle jednak zefektivnit vnitřní správu fakulty a jednak vhodnými nástroji prohlubovat její vícezdrojové financování a snížit tak její závislost na přímém financování ze státního rozpočtu, kdy hlavními nástroji musí být budování placených cizojazyčných programů a posilování příjmů vázaných na vědu.

Záměrem FSV je maximálně využít možností, které v oblasti infrastruktury nabídne operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání. Primárním cílem je zlepšit nevyhovující prostorové podmínky, v nichž fakulta zatím funguje, konsolidací jejích činností do méně budov. Tento krok má kromě rozšíření prostorů, kde fakulta působí, také podnítit bližší interakci mezi akademiky, studenty a administrativními pracovníky napříč fakultou a snížit náklady na její provoz.

V oblasti IT je klíčové dobudování systému centralizované fakultní správy osobních údajů, opřené o dostupné univerzitní systémy a databáze a doplněné prvky aktivní správy fakultní informační identity. Obecně bude fakulta v oblasti informačních technologií usilovat o zlepšení a zrychlení konektivity, zvýšení standardů, sofistikovanosti i uživatelské přístupnosti správy počítačových systémů a zlepšení parametrů jejich hardwarového zázemí. V oblasti IT přetrvává potřeba kontinuální péče s postupnou obnovou techniky a technologií v cyklu 3–5 let.

Středisko vědeckých informací bude klást důraz na udržitelnost (i v návaznosti na projekt OP VaVpI) a další rozvoj databází elektronických zdrojů, včetně pokračování v procesu digitalizace a dokončení retrokatalogizace fakultního knihovního fondu. Významnou součástí aktivit v nadcházejícím období bude dořešení otázky financování databází elektronických zdrojů ve spolupráci s Ústřední knihovnou UK, vedením fakulty a jednotlivými instituty.

Fakulta má i nadále dva ze tří hlavních objektů ve své správě (Opletalova ulice 36 a Smetanovo nábřeží 6). Jeden z hlavních objektů (U Kříže 8) je ve správě UK. V dalších dvou objektech fakulta sídlí v podnájmu (Celená 20, Rytířská 31). Z pohledu rozvoje infrastruktury fakulty trvá potřeba dosáhnout prostorové stabilizace většiny pracovišť FSV UK na míru přiměřenou jejich požadavkům a provozu – ve výhledu na léta 2016–2020 je totiž prostorová nouze omezující provoz všech pracovišť základní determinantou rozvoje fakulty. A bude jí i nadále, nevyřeší ji ani případné mírné snížení počtu studentů, protože se jednotlivá fakultní pracoviště stále více zaměřují na vědecké projekty a na vedení doktorandů. Tyto typy činností vyžadují kvalitní zázemí „kancelářského“ charakteru, který nyní postrádají všechna pracoviště FSV UK. Zásadní zlepšení je možné očekávat po dokončení rekonstrukce Menzy 17. listopadu a přestěhování FHS z Areálu UK v Jinonicích (U Kříže 8). V tomto smyslu se rozhodně hlásíme k závěrům předešlého i současného DZ UK, ze kterých vyplývá, že *„humanitní a některé společenskovědní obory (fakulty) vyvíjejí svou činnost v nedůstojných podmínkách prostorové tísně a nedostatečného zázemí.“* (DZ UK 2011–2015) Proto *„pro následující období zůstává úkolem výstavba klíčových univerzitních minikampusů, zejména kampusu Albertov, přestavba menzy 17. listopadu pro potřeby Fakulty humanitních studií, rekonstrukce objektů Filozofické fakulty, Pedagogické fakulty, Matematicko-fyzikální fakulty, areálu v Jinonicích plánovaného pro účely Fakulty sociálních věd,“* a další (DZ UK 2016–2020). V souvislosti se stále odsouvaným stěhováním FHS zůstává v platnosti potřeba pro účely rozvahy parametrů obývání Jinonického areálu zpracovat audit požadavků pracovišť FSV UK na budoucí výukové a pracovní prostory se zohledněním budoucí orientace fakulty (stabilizace počtu studentů denního studia, řízený rozvoj kombinovaného a doktorského studia, zásadní rozvoj placených studijních programů a intenzifikace výzkumné činnosti).

S ohledem na vnitřofakultní organizační procesy a na efektivní řízení Střediska vědeckých informací (SVI) bude též zapotřebí nabídnout v součinnosti s RUK a Centrem pro otázky životního

prostředí varianty úpravy provozu a správy knihovny TGM v Areálu UK Jinonice. Pokračovat musí též digitalizace cenných historických materiálů. A zcela nezbytné bude hledat spolupráci v rámci UK při zajišťování knihovnických služeb, zde zejména při nákupu odborných databází.

5.1: Cíl 1 – Zabezpečit důstojné pracovní podmínky pro všechny zaměstnance.

Dílčí cíle:

- Zvyšovat prestiž zaměstnání na Fakultě sociálních věd UK a zlepšovat ohodnocení pracovníků.
- Rozvíjet systém zaměstnaneckých benefitů a dalších forem péče o zaměstnance.
- Zlepšovat podmínky pro sladění pracovních povinností a rodinného života.
- Systematicky podporovat odborné vzdělávání akademických pracovníků a zaměstnanců děkanátu FSV UK.
- Zlepšovat pracovní prostředí pro zaměstnance se změněnou pracovní schopností.

Nástroje:

- Hledání finančních zdrojů pro postupné navyšování mezd zaměstnanců Fakulty sociálních věd UK.
- Systematické vytváření podmínek umožňujících úspěšné sladění pracovních povinností a rodinného života při využití moderních technologií a flexibilních forem práce.

Indikátory:

- Zvýšení mezd na Fakultě sociálních věd UK.
- Lepší podmínky pro sladění pracovních povinností a rodinného života.
- Škála benefitů nabízených zaměstnancům a jejich využívání.

5.2: Cíl 2 – Prostorová konsolidace.

Dílčí cíle:

- Po provedení studie proveditelnosti naplánovat a do konce období realizovat akvizici prostor v jinonickém areálu, které bude opouštět Fakulta humanitních studií.
- V návaznosti na předchozí krok opustit prostory, které fakulta využívá v dalších lokalitách mimo tři hlavní budovy.
- Připravit a realizovat převzetí knihovny T. G. Masaryka v Jinonicích fakultním Střediskem vědeckých informací.
- Ustavit oddělení děkanátu pro koordinaci projektových aktivit v závislosti na vyhlášených výzvách a zpracovávaných projektových žádostech OP VVV. Zajistit fungování oddělení jako centra pro sběr dobré praxe a udržování získaných poznatků, které budou k dispozici napříč fakultou.

Nástroje:

- Zadání a realizace studie využitelnosti Areálu UK v Jinonicích Fakultou sociálních věd po odstěhování FHS.
- Podání projektových žádostí v rámci OP VVV na rekonstrukci a úpravu budov, kde fakulta působí.
- Zpracování projektů ke stavebnímu řízení na plánované rekonstrukce a úpravy.
- Realizace celofakultní debaty o redislokaci jednotlivých složek fakulty po akvizici dodatečných prostor v Areálu UK v Jinonicích.
- Ustavení fakultního koordinátora projektů, případně oddělení podpory projektů v případě úspěšného zapojení fakulty do OP VVV.

Indikátory:

- Schválení projektových žádostí OP VVV na financování rekonstrukce a úprav fakultních budov.

- Vydání stavebních povolení k rekonstrukci a úpravě fakultních budov.
- Přestěhování fakulty do prostor uvolněných v Areálu UK v Jinonicích Fakultou humanitních studií, resp. redisolokace fakultních pracovišť ve třech hlavních budovách.

5.3: Cíl 3 – Rozvoj elektronizace a digitalizace; posílení počítačových a síťových systémů.

Dílčí cíle:

- Realizovat celofakultní debatu a následně pořídit systém elektronického oběhu dokumentů.
 - Zajistit udržitelné financování a pečlivě kalibrovat systém databází elektronických zdrojů.
- Spolupracovat s UK na spravedlivém rozdělení nákladů na humanitní databáze.
- Dokončit retrokatalogizaci fakultního knihovního fondu a pokračovat v digitalizaci, včetně zajištění systému sběru a archivace publikační činnosti na FSV. Ve spolupráci SVI a CIVT zajistit bezpečnost takto získaných dat.
 - Dokončit centralizaci databází osobních údajů (systém Umbrella), který umožní jak automatické využívání informací z univerzitních systémů, tak vlastní práci s univerzitními a fakultními metadaty.
 - Docílit připojení na páteřní infrastrukturu v rychlosti 10 Gb/s napříč fakultou.
 - Přejít na hromadnou licenci kancelářského softwaru s cílem zefektivnit jeho správu a nabídnout zaměstnancům a studentům související benefity.
 - Modernizovat fakultní síťové prostředí s cílem zefektivnit a zjednodušit jeho správu a další rozvoj.
 - Systematicky obměňovat softwarové a hardwarové vybavení v rámci CIVT i na všech dalších fakultních pracovištích v závislosti na technologickém vývoji.

Nástroje:

- Vymezení rozsahu a podoby fakultního systému elektronického oběhu dokumentů.
- Využití fakultních velkoformátových skenerů pro pokračování procesu digitalizace, vč. naplnění podmínek udržitelnosti realizovaného projektu OP VaVpI.
- Aktualizace údajů o fakultních zaměstnancích v univerzitním systému WhoIs pro zajištění funkčnosti návazných fakultních databází.
- Akvizice komponentů, které umožní připojení fakulty na páteřní infrastrukturu v rychlosti 10 Gb/s.
- Realizace výběrového řízení na nákup hromadné licence kancelářského softwaru.

Indikátory:

- Akvizice systému elektronického oběhu dokumentů.
- Počet stran digitalizovaných materiálů.
- Napojení fakultou používaných databází (telefonní seznam, osobní profily, publikace) na univerzitní systém WhoIs.
- Funkční připojení fakultní sítě na páteřní infrastrukturu s rychlostí 10 Gb/s.
- Provozování správy kancelářského softwaru na základě hromadné licence.

5.4: Cíl 4 – Vhodně uplatnit prvky strategického řízení.

Dílčí cíle:

- Zkvalitňovat a zefektivňovat činnost děkanátu jako služby akademickému společenství tak, aby se akademičtí a vědečtí pracovníci FSV UK v maximální míře mohli věnovat výuce a vědě.
- Metodicky podporovat další vzdělávání pracovníků a využívat přitom širokou škálu moderních forem výuky s důrazem na rozvoj odborných a manažerských kompetencí.

Nástroje:

- Využívání moderních forem řízení a posílení projektového způsobu řízení s důrazem na transparentnost jednotlivých procesů.

- Elektronizace administrativních činností zabezpečovaných děkanátem FSV UK.
- Systematické hodnocení zaměstnanců děkanátu.
- Zvyšování kvalifikace administrativních pracovníků.

Indikátory:

- Počet a typ elektronizovaných agend.
- Počet účastníků kurzů zaměřených na další vzdělávání zaměstnanců a na rozvoj manažerských kompetencí řídicích pracovníků, hodnocení jejich přínosu.
- Efektivně fungující komplexní systém hodnocení kvality.

5.5: Cíl 5 – Fakulta sociálních věd UK je ekonomicky stabilní institucí.

Dílčí cíle:

- Dále zefektivňovat hospodaření Fakulty sociálních věd UK.
- Prohloubit diverzitu financování fakulty a posilovat její nezávislost na státním rozpočtu.
- Průběžně zdokonalovat pravidla pro vnitřní rozdělování prostředků na Fakultě sociálních věd s cílem financování FSV UK dále zpřehlednit.

Nástroje:

- Aktivní vyhledávání dalších finančních zdrojů pro činnost fakulty.
- Identifikace činností, které je výhodné zajišťovat centrálně, provádění ostatních důsledně decentralizovaným způsobem.

Indikátory:

- Hospodářský výsledek fakulty.
- Ekonomické úspory díky optimalizaci vybraných služeb.
- Podíl zdrojů mimo dotační prostředky MŠMT na celkových příjmech fakulty.

Zodpovídají: **proděkanka pro ekonomiku a proděkan pro rozvoj.**

6: Vnější vztahy a komunikace

V souladu s DZ UK formulujeme jako základní cíl „*vytváření pozitivního obrazu univerzity, posílení jejího významu směrem k veřejnosti i do vlastních řad. Univerzita se musí aktivně podílet na vytváření vědní a vysokoškolské politiky státu a k tomu využívat účinnou komunikační strategii. Současně musí být otevřeným a za všech okolností inspirativním místem setkávání s neuniverzitní komunitou, zaujímat odborná a kvalifikovaná stanoviska k aktuálnímu dění ve společnosti na principu politické nestrannosti a odborné kritické diskuse a akcentovat ve veřejném prostoru význam akademických hodnot jako konstitutivních prvků moderní demokratické společnosti.*“

Zároveň ale stále považujeme za zásadní úkol péči o rozvoj vnitrofacultní komunikace a spolupráce. Fakulta sociálních věd musí pokračovat v aktivním působení na poli komunikace a prezentace vlastních činností. Za podstatnou považujeme dlouhodobou snahu o zajištění všech forem sponzorské podpory.

Za cílů vymezených předchozím DZ FSV zůstává v platnosti řada aktivit průběžné povahy. Nepochybně chceme věnovat pravidelnou péči Newsletteru, který slouží jako prostředek interní komunikace a zároveň je nabízen externím odběratelům (zejména ostatním společenskovědním fakultám a vzdělávacím institucím v ČR), prohloubit aktivní propagaci cizojazyčných studijních programů, dále kultivovat fakultní webové stránky s cílem precizovat a zefektivnit rozdělení obsahu pro uživatele zvenčí fakulty (tzv. extranet) a uživatele interní (intranet), dále posilovat jednotný

způsob prezentace zaměstnanců FSV UK v médiích, všesměrně podporovat integrační snahy studentských aktivit (sportovní, společenské, kulturní akce), či dále iniciovat hledání sponzorů fakultního chodu, a to jak pro jednorázové a menší akce, tak na získání dlouhodobé podpory společnosti pro fakultu jako celek (generálního sponzora) i pro jednotlivá pracoviště, či konkrétní pracovní pozice, či přímo pedagogy („Chairs“).

6.1: Cíl 1 – Účinně rozvíjet systém interní komunikace.

Dílčí cíle:

- Dopracovat základní nástroje interní komunikace.
- Posílit nahrazování emailové komunikace chatovacími službami.
- Posilovat využití prostředků interní komunikace směrem ke studentům.

Nástroje:

- Vytvoření fakultního Newsletteru, který bude založen na funkční Wysiwyg platformě, snadný na obsluhu, se snadnou a efektivní správou kontaktů a skupin pro odesílání, s grafickým řešením navazujícím na jednotný vizuální styl FSV UK.
 - Širší podpora využití možností instantní komunikace s cílem odlehčení přetížení emailovou komunikací (služba GoogleApps Hangout, diskuzní profesionální služby typu Slack atd.).
 - Komunikace studijní agendy prostředky řešení Google Apps (Hangouts, sdílené dokumenty atd).

Indikátory:

- Zavedení jednotného fakultního Newsletteru dostupného všem fakultním součástem.
- Využití dalších aplikací a širší využití možností komunikačního řešení pro interní komunikaci Google Apps.

6.2: Cíl 2 – Rozvíjet externí komunikaci.

Dílčí cíle:

- Dopracovat webové stránky.
- Technicky vylepšovat funkčnosti webu.
- Převést web na Jednotný vizuální styl (JVS) UK.
- Přiblížit JVS FSV UK k JVS UK.

Nástroje:

- Audit a aktualizace informací na webu.
- Přechod webových stránek na plnohodnotný redakční systém s možností webové správy.
- Zjednodušení webových stránek FSV UK.
- Vytvoření plnohodnotného responsivního mobilního webu s důrazem na maximální funkčnost napříč platformami.
 - Optimalizace webu pro vyhledávače (SEO).
 - Důsledná implementace JVS UK.
 - Vytvoření webových stránek pro uchazeče o studium na FSV UK.

Indikátory:

- Zprovoznění webové stránky založené na moderním redakčním systému s možností webové správy, plně funkčním responsivním webem fungujícím na mobilních zařízeních, s funkčním SEO.
 - Využívání JVS FSV UK závazně pro všechny fakultní součásti.

6.3: Cíl 3 – Upevnit fakultu jako místo setkávání spokojených studentů, absolventů a zaměstnanců.

Dílčí cíle:

- Zlepšovat servis a rozvoj studentských aktivit.
- Budovat a rozvíjet komunitu absolventů.
- Propagovat nové zaměstnanecké benefity.

Nástroje:

- Podpora studentských aktivit.
- Komunikace s absolventy, rozvoj aktivit orientovaných na absolventy, vytváření absolventských benefítů, atd.
- Zaměstnanecká podpora, uvítací balíčky pro příchozí zaměstnance, pečlivá péče a důstojné rozloučení s odcházejícími zaměstnanci.

Indikátory:

- Škála realizovaných studentských aktivit.
- Šíře komunity alumni.

6.4: Cíl 4 – Působit jako aktivní činitel veřejného prostoru.

Dílčí cíle:

- Zviditelnit aktivity FSV UK při analýzách a komentářích veřejného působení.
- Zviditelňovat vědecké výstupy vznikající na FSV UK.

Nástroje:

- Další rozvoj komunikace s médii.
- Aktivní prosazování a nastolování témat v médiích, podpora mediálních vystupování.
- Prohlubování partnerství s aktivními činiteli veřejného prostoru.

Indikátory:

- Větší viditelnost FSV UK v médiích a společnosti.
- FSV UK jako aktivní činitel veřejného prostoru.

Zodpovídá: **proděkan pro vnější vztahy.**

7: Shrnutí

Dlouhodobý záměr Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy v Praze je sestaven na půdorysu Dlouhodobého záměru Univerzity samotné a má tutéž ambici – být základním strategickým dokumentem pro její další činnost a směřování.

7.1: Naším základním posláním je rozvoj vzdělanosti. Proto v nejobecnější rovině považujeme za nutné zdůraznit, že FSV UK nepouští ze zřetele svůj základní existenční rámec a plně se hlásí ke své identitě vysoké školy – podstatou její existence jsou její studenti a o jejich kvalitu i spokojenost bude pečovat především. Nad tento rámec a v důsledném souladu s vymezením priorit na straně UK bude FSV UK v období let roce 2016–2020 klást důraz na tři základní oblasti:

7.2: Kvalita výuky je do značné míry závislá na kvalitě výzkumné a vědecké práce na každém pracovišti. Nejen proto musí být **první** rozvojovou oblastí **vědecká a výzkumná činnost**. FSV UK si klade za cíl profilovat se jako platná součást špičkové výzkumné univerzity a výjimečné pracoviště s mezinárodním přesahem. Nezbytností je další posílení čerpání grantových prostředků jako jednoho z pilířů rozvoje fakulty.

7.3: Druhou oblastí bude **rozvoj zahraničních kooperací** s výhledem na jejich kvalitativní proměnu cílenou na posílení vědeckých vazeb, mobility studentské i pedagogické a budování placených, převážně anglicko-jazyčných studijních programů jako druhého pilíře rozvoje fakulty.

7.4: Třetí oblastí je pak **univerzální otevřenost FSV UK** – naší péči vyžaduje komunikace vnitřní (jak mezi pedagogy a studenty, tak mezi vedením fakulty a jednotlivými instituty a katedrami) i komunikace vnější (jak směrem k uchazečům, tak k širší veřejnosti). FSV UK chce pozorným, důsledným a všestranným informováním i vysvětlováním jak posilovat svou společenskou prestiž, tak směřovat k využití rozvojového potenciálu interdisciplinární kooperace napříč na fakultě pěstovanými obory v pedagogické i vědecké oblasti.

V Praze dne 27. února 2016

Jakub Končelík,
děkan Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy

Okomentoval(a): [MH25]: StK tuto oblast samozřejmě velmi podporuje, ale je nutné dbát na precizní překlad všech dokumentů a jejich zveřejňování a najímat zaměstnance, kteří umí anglicky.